

Serie  
Fach-  
gebiete

## Erbsenzähler oder Business-Partner?

### Lehrstuhl für ABWL und Controlling

Um die Unternehmensführung bei der Auswahl fundierter und zielsetzungsgerechter Entscheidungen zu unterstützen, übernimmt das Controlling zahlreiche Funktionen von der Planung und Kontrolle über die Informations-

versorgung bis hin zur Beratung der Unternehmensführung. Erst Anfang der 1970er Jahre hielt diese Disziplin der BWL Einzug an deutschen Hochschulen. Unter der Leitung von Prof. Dr. Andreas Wömpener bearbeitet ein Team von fünf Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern seit 2011 unterschiedliche theoretische sowie anwendungsbezogene Fragestellungen, die sich entlang der Querschnittsfunktion des Controllings in die Bereiche des internen und externen Rechnungswesens sowie der Finanzierung erstrecken.

Die unterschiedlichen Forschungsvorhaben werden dabei mit Hilfe von Experteninterviews, Experimenten sowie Archivstudien durchgeführt.



Das Team des Lehrstuhls ABWL und Controlling

### Digitalisierung im Controlling

Derzeit stehen insbesondere die umfassenden Auswirkungen der Digitalisierung auf funktionaler sowie organisationaler Ebene des Controllings im Fokus der Forschungsbestrebungen des Lehrstuhls. Die fortschreitende Digitalisierung bietet Unternehmen zahlreiche Chancen zur Erschließung nachhaltiger Wettbewerbsvorteile, ist zugleich aber auch mit Herausforderungen und Risiken verbunden. Im Zuge dessen steht das Controlling vor weitreichenden Transformationen und ist daher gefordert, sowohl die Unternehmensstrategie als auch die eigene Ausrichtung an diese veränderten Rahmenbedingungen anzupassen.

Um die eher theoretischen Erkenntnisse der bestehenden Controlling-Forschung zu validieren, werden im Rahmen dieses



Projekts quantitative und qualitative Forschungsmethoden miteinander kombiniert, so dass eine integrierte Berück-

sichtigung sowohl theoretischer als auch praxisorientierter Erkenntnisse ermöglicht wird.



## Controlling in der Energiewirtschaft



Darüber hinaus stehen Energieversorgungsunternehmen, unter anderem durch die von der Bundesregierung forcierte Energiewende, vor umfangreichen Herausforderungen. Neben technischen Problemstellungen wie Effizienzsteigerungen ist es für Unternehmen vor allem entscheidend, im Zusammenhang mit regulatorischen wie auch digitalisierungsbedingten Einflüssen den Erfolg weiterhin optimieren zu können. Zur Bewältigung dessen müssen Energie-

versorgungsunternehmen nicht nur ihre Controlling-Abteilungen neu ausrichten, sondern auch ihre übergreifende Unternehmensstrategie an die veränderten Rahmenbedingungen anpassen. Vor diesem Hintergrund führt der Lehrstuhl Experteninterviews durch, um den Status quo der Controlling-Organisation in Energieversorgungsunternehmen zu erheben und daraus spezifische Implikationen für die Arbeitsweise des Controllings abzuleiten.

## Lehraktivitäten



Das Lehrportfolio orientiert sich an den aktuellen Rollenentwicklungen des Controllers in der Unternehmenspraxis. Es bietet eine Balance zwischen eher traditionellen Veranstaltungen, die primär auf die Informationsversorgung der Unternehmensführung abzielen, und der in jüngster Zeit immer wichtiger gewordenen Beratungsfunktion des Controllings. Während in den klassischen Grundlagenveranstaltungen, wie Kosten- und Leistungsrechnung oder Jahresabschluss, die notwendigen Methoden

vermittelt werden, wird im Vertiefungsbereich zunehmend die selbständige Auswahl sowie die Anwendung der erlernten Konzepte mit Hilfe von praxisorientierten Fallstudien forciert. Neben der Vermittlung von fachbezogenen Kompetenzen hat sich der Lehrstuhl zum Ziel gesetzt, auch die aus Sicht der Unternehmenspraxis relevanten Soft Skills wie die Kommunikations-, Präsentations- und Teamfähigkeit durch die Gestaltung entsprechender Seminare gezielt zu fördern.

### LEHRE

- Analyse- und Beratungskonzepte
- Excel im Controlling
- Grundlagen des Jahresabschlusses
- Grundlagen des Personalmanagements
- Internationales Controlling
- Konzepte und Instrumente des Controllings
- Kosten- und Leistungsrechnung
- Kostenmanagement
- Masterseminar Finanzierung
- Masterseminar zum Controlling
- Wertorientierte Unternehmenssteuerung

### FORSCHUNG

- Digitalisierung des Controllings in Energieversorgungsunternehmen
- Dynamische Schätzung impliziter Kapitalkosten
- Management digitaler Transformationen
- Organisationale Neuausrichtungen des Controllings
- Strategische Neuausrichtung in der Energiewirtschaft
- Verhaltensorientierte Implikationen der Digitalisierung im Controlling

### ANWENDUNG

- Energieversorgungsunternehmen
- Nicht-börsennotierte Unternehmen
- Shared Service Center für Finanzfunktionen
- Unternehmensberatungen

### KONTAKT

Prof. Dr. Andreas Wömpener

Universität Duisburg-Essen  
Lehrstuhl für ABWL und Controlling

Lotharstr. 1  
47057 Duisburg

🌐 [www.uni-due.de/controlling](http://www.uni-due.de/controlling)

@ [andreas.woempener@uni-due.de](mailto:andreas.woempener@uni-due.de)

☎ +49 (0) 2 03 / 379-45 90