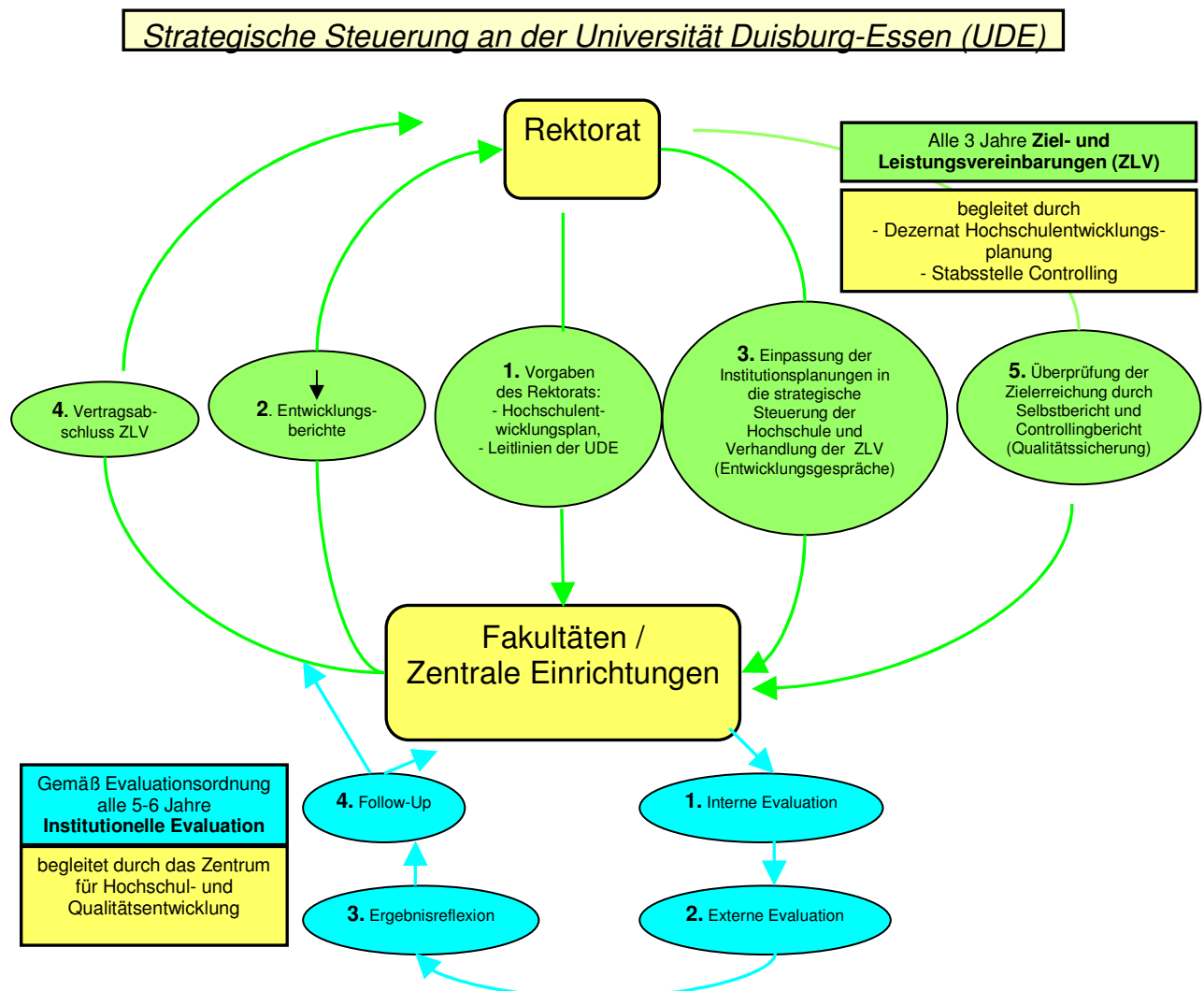


Verfahrensbeschreibung zu den Ziel- und Leistungsvereinbarungen mit den Fakultäten und zentralen Einrichtungen

Den Kern der strategischen Steuerung an der UDE bilden die Regelkreise der Ziel- und Leistungsvereinbarungen (ZLV) und der Institutionellen Evaluationen (siehe Grafik). Ziel- und Leistungsvereinbarungen werden in einem Turnus von drei Jahren zwischen dem Rektorat einerseits sowie den Fakultäten und zentralen Einrichtungen andererseits geschlossen. Vorbereitung, Durchführung und Monitoring der ZLV werden seitens des Dezernates für Hochschulentwicklungsplanung und der Stabsstelle Controlling koordiniert und begleitet.



Neben dem Entwicklungsplan und den Leitlinien der UDE sind in den ZLV auch die Ergebnisse der Institutionellen Evaluation zu berücksichtigen. In einem Zeitraum von fünf bis sechs Jahren führen alle Fakultäten und zentralen Einrichtungen der UDE eine Institutionelle Evaluation durch. Diese gliedert sich in eine interne Evaluation, eine externe Evaluation, eine Ergebnisreflexion und ein Follow-Up; begleitet wird die Institutionelle Evaluation durch das Zentrum für Hochschul- und Qualitätsentwicklung (ZfH). Die operationale Umsetzung des Follow-Up wird zwischen den Einrichtungen der Hochschule und der Hochschulleitung im Rahmen der ZLV vereinbart.

Für die Durchführung der ZLV hat sich folgendes Procedere etabliert:

Das Rektorat

- bittet die Fakultäten und die zentralen Einrichtungen je nach ihrer spezifischen Aufgabenstellung ihren aktiven Beitrag zur Realisierung der gemeinsam formulierten Zukunftsaufgaben zu leisten. Die Fokussierung liegt auf den im Hochschulentwicklungsplan (HEP) genannten strategischen Perspektiven und ihrer Umsetzung.

Die beteiligten Institutionen

- liefern den im ZLV-Raster der letzten ZLV festgehaltenen Stand der Umsetzung. Das Raster wird um eine Statusspalte ergänzt, in der die Zielerreichung und die Nachhaltigkeit der bisherigen Entwicklungsziele durch messbare Ergebnisse belegt werden. Das **Statusraster** ist nicht Bestandteil des Vertrages.

- liefern in Anlehnung an den Hochschulentwicklungsplan den Entwicklungsbericht in dem der Status quo und die Perspektiven und strategischen Ziele zu den vier Kernbereichen „Studium und Lehre“, „Forschung“, Qualitätsentwicklung und Services“ und „Diversity Management“ beschrieben werden. Der Entwicklungsbericht gliedert sich in drei Teile: 1. IST-Beschreibung, 2. die Zielplanung und 3. die zielführenden Maßnahmen während der Laufzeit der ZLV. Der **Entwicklungsbericht** bildet den Anhang zum Vertrag.

- liefern ein vorausgefülltes ZLV-Raster für die neu abzuschließenden Ziel- und Leistungsvereinbarungen. Sofern in den Jahren der Laufzeit der ZLV eine Institutionelle Evaluation durchgeführt wurde, sind hieraus resultierende Follow-up Maßnahmen in das ZLV-Raster aufzunehmen. Das **ZLV-Raster** ist Bestandteil des Vertrages.

Die Stabsstelle Controlling	liefert unter Einbeziehung der Institutionen einen Controllingbericht, der den Entwicklungsstand mit Hilfe von Kennzahlen abbildet. Der Controllingbericht ist nicht Bestandteil des Vertrages.
Das Dezernat HSPL	koordiniert, organisiert den ZLV-Verlauf, begleitet die Verhandlungsgespräche und unterstützt das Rektorat. Das Dezernat ist somit der erste Ansprechpartner für die beteiligten Institutionen im Verlauf des Verfahrens.

In zwei von Mitgliedern des Rektorats moderierten Gesprächsrunden, fakultativ begleitet von einem Mitglied der Kommission für Entwicklungsplanung und Finanzen, werden die von den Institutionen vorgeschlagenen Maßnahmen begutachtet und eventuell modifiziert. Nach der abschließenden zweiten Gesprächsrunde werden die von den Fakultäten bzw. zentralen Einrichtungen für die Durchsetzung ihrer Ziele für erforderlich gehaltenen Dienstleistungs- und Finanzbedarfe überprüft. Das Ergebnis fließt in das ZLV-Raster ein und bildet die Grundlage bei der späteren Beurteilung der Umsetzung im Statusraster. Der Rektor/die Rektorin und die beteiligte Institution (Fakultät bzw. zentrale Einrichtung) unterzeichnen abschließend die Ziel- und Leistungsvereinbarung.

Die Ergebnisse der Verfahren werden zeitnah im Intranet der Hochschule unter dem folgenden Link veröffentlicht:

<http://www.uni-due.de/de/universitaet/entwicklungsplanung.php>